



الخطة التشغيلية للجمعية التعاونية الزراعية بالاحساء لعام 2025 م

1 - معرض الجمعية

الأهداف والغايات

معرض لتوفير جميع المدخلات الزراعية التي يحتاجها المزارع بشكل مستمر وبأسعار مناسبة وكذلك تقديم الاستشارات الزراعية المجانية للمزارعين .

الموارد المطلوبة

موارد بشرية :- عدد 1 مهندس زراعي تخصص وقاية نبات .
عدد 2 عمال زراعيين

المعوقات

صعوبة الحصول على التراخيص المطلوبة للمعرض لعدم وجود صك محدث الكترونياً للجمعية في الوقت الراهن .

استراتيجية التعامل مع الصعوبات

انهاء تحديث صك الجمعية وإصدار التراخيص اللازمة لمعرض ومستودع الجمعية .

منصة مزارع

الأهداف والغايات

- التسويق لمنتجات الجمعية الزراعية إلكترونياً عن طريق المنصة .
- زيادة الموارد المالية الجمعية .
- الحصول على قاعدة بيانات لشريحة أكبر من المزارعين .
- تعريف المزارعين بالخدمات التي تقدمها الجمعية .

الموارد المطلوبة

- مدخل بيانات لاستقبال الطلبات وتجهيزها لصرفها .

المعوقات

- صعوبة توفير بعض متطلبات المنصة في رفع صور المنتجات بجودة عالية .
- ارتفاع هامش الخدمات التي تحصل عليها المنصة (10%) من سعر المنتج .

استراتيجية التعامل مع الصعوبات

محاولة التغلب على المعوقات من خلال إيجاد بعض التطبيقات لتوفير جودة عالية لصور المنتجات لرفع أكبر قدر من الأصناف الموجودة بالجمعية على المنصة .

فتح قنوات الاستيراد الخارجي لبعض المدخلات الزراعية

الأهداف والغايات

محاولة إيجاد قنوات خارجية لاستيراد بعض المدخلات الزراعية كأكياس تكميم التمور للحصول على سعر منافس وتحقيق اعلى ايراد للجمعية من خلال البيع بالجملة والتجزئة .

الموارد المطلوبة

- عدد 1 موظف مسئول مشتريات .
- مبلغ 55 الف دولار لتوفير عدد 1 كونتينر كمرحلة أولى لعملية الاستيراد .

المخاطر والتحديات

تأخر وصول الشحنة في الموعد المحدد قبل بدء موسم التمور

استراتيجية التعامل مع الصعوبات

الاتفاق مع المصنع الخارجي بإجراء عمليه الشحن قبل بدء الموسم بوقت كافي تجنباً لتأخر عمليات الشحن .

مبادرة توريد التمور من المزارعين التابعة للمركز الوطني للنخيل والتمور

الاهداف والغايات

تمكين الجمعية من المساهمة في توريد تمور المزارعين بالشراكة مع المركز الوطني للنخيل والتمور لابرار دور الجمعية كجمعية محورية في المحافظة ولتعزير الموارد المالية للجمعية .

الجدول الزمني

بدايةً من منتصف شهر سبتمبر 2025 (الى نهاية موسم التمور) بنهاية شهر نوفمبر 2025 م

الموارد المطلوبة

موارد بشرية :

- مدير تنفيذي مسؤول عن المبادرة.
- عدد 2 موظف مسؤول عن تسجيل المزارعين
- عدد 1 محاسب .

المسؤوليات

المدير التنفيذي :- الاشراف على سير العمل بالمبادرة , الاجتماع مع الجهات ذات الاختصاص لوضع آليه عمل مناسبة .
مسئول المنصة :- مسئول عن تسجيل المزارعين وتقديم الارشادات لتوريد التمور .
محاسب :- اصدار الفواتير الخاصة بشراء التمور من المزارعين وإصدار الاستحقاقات المالية بعد تحصيلها من المركز الوطني للنخيل والتمور .

المعوقات

وضع اشتراطات دقيقة لاجتياز تمور المزارعين مما أدى الى رفض كميات كبيرة من مخصص الجمعية .
وجود مصنع واحد فقط مؤهل لاستقبال وتخزين التمور (مصنع الرفايح) .

استراتيجيات التعامل مع الصعوبات

محاولة توعية المزارعين بمتطلبات المركز الوطني للنخيل والتمور بوقت كافي تجنباً لعدم رفض التمور للاشتراطات المعدة

اعادة تأهيل مشتل ومزرعة الجمعية

الاهداف والغايات

- هدف قصير المدى
إنشاء مشتل نموذجي لتوفير الشتلات محاصيل الخضار بأسعار منافسة . (خلال السنة الاولى).
زراعة البيوت المحمية بالمحاصيل الموسمية
- هدف طويل الاجل
زيادة عدد المشاتل ليشمل نباتات الزينة بمختلف أنواعها .
انشاء بيوت محمية حديثة لزراعة محاصيل مختلفة في جميع أوقات السنة .

الجدول الزمني

البدء في تأهيل المشتل المقام حالياً بالجمعية لتشغيله طول السنة (شتلات خضروات واشجار - نباتات زينة)

الموارد المطلوبة

- موارد بشرية : عدد 1 فني زراعي تخصص مشاتل , عدد 3 عمال زراعيين (كمرحلة اولي)
موارد مالية :- تخصيص مبلغ (127616) ريال مائة وسبعة وعشرون الف وستمائة وستة عشر ريال كمرحلة اولي لبدء المشروع .
موارد مادية :- مستلزمات زراعية يتم توفيرها من معرض الجمعية .

المسئوليات

فني زراعي : مسئول عن التنسيق العام وإعداد دراسة الجدوى للمشروع .

المعوقات

- صعوبة استخراج التراخيص اللازمة لتوسعة المشروع وعمل معرض لعرض الشتلات ونباتات الزينة .

استراتيجيات التعامل مع الصعوبات

- تحديث صك أرض الجمعية (صك الكتروني) للمساعدة في الحصول على التراخيص اللازمة .
- إيجاد قنوات تساعد على التواصل مع أكبر عدد من المزارعين والمجتمع المحلي .

المشاركة في المهرجانات والمواسم الزراعية

الأهداف والغايات

المشاركة في مهرجان الرطب من خلال توفير عبوات الرطب سعة 1 كغ و 2 كغ بأسعار مناسبة للمزارعين ومهرجان التمور بمدينة الملك عبدالله من خلال توفير عبوات التمور سعة 20 كغ .

الجدول الزمني

تبدأ المشاركة بتوفير عبوات حفظ الرطب من خلال منافذ بيع الجمعية بسوق الخضار المركزي وكذلك معرض الجمعية ابتداء من شهر يونيو وكذلك المشاركة بتوفير عبوات التمر سعة 20 كغ بمدينة الملك عبدالله للتمور وكذلك معرض الجمعية اعتباراً من منتصف شهر أغسطس الى نهاية شهر أكتوبر من كل عام .

الموارد المطلوبة

موارد بشرية :-

عدد 1 مسئول مبيعات

عدد 2 عمال

موارد مادية :- شاحنة لنقل العبوات (متوفرة بالجمعية)

المعوقات

اختلاف أسعار العبوات من مصنع لآخر مما يؤثر على جودة المنتج .

استراتيجية التعامل مع الصعوبات

استمرار البحث عن مصانع لتوريد العبوات سواء داخلياً او خارجياً من حيث جودة المنتج والسعر المنافس .

الخاتمة

تهدف هذه الخطة بصفة عامة إلى مساعدة الجمعية على تحقيق أهدافها بفاعلية وتوفير إطار عمل واضح للأنشطة والموارد المطلوبة مما يصب في مصلحة مزارعي المحافظة .

تم اعتماد هذه الخطة من قبل أعضاء مجلس إدارة الجمعية بمحضر اجتماع رقم (9) وتاريخ 2024/11/10 م وذلك لعرضها على أعضاء الجمعية العمومية بأقرب اجتماع جمعية عمومية عادية .